

**Buena moneda. Isla de privilegios** *por Alfredo Zaiat*

**Deseconomías. Convertibilidad multipropósito** *por Julio Nudler*

**El buen inversor. Las dudas de la city** *por Claudio Zlotnik*

## LA REFORMA LABORAL DE LA ALIANZA

Arnaldo Pampillón



# “La flexibilización no genera empleo”

En una entrevista exclusiva, el viceministro de Trabajo, Jorge Sappia, detalla el contenido de los cambios que se vienen:

- **Descentralización** de la negociación colectiva
- **Fin** de la ultraactividad
- **Simplificación** de la registración laboral
- **Rebaja** de cargas sociales a las empresas que dejen efectivo a los trabajadores luego del período de prueba
- **Entrenamiento** para los beneficiarios del Plan Trabajar
- **Fortalecimiento** de la policía laboral para detectar el empleo en negro

## Pague todas sus compras con Visa Banco Provincia y viaje gratis por el mundo.

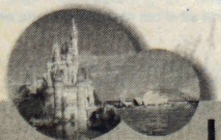
Sorteos mensuales a Cuba, Europa, y México.  
Sorteos Trimestrales Especiales a Australia, Nueva York, Cuba, y Miami/Orlando.

**Llame al 0810-22-BAPRO(22776)**

Subsiste los pagos y condiciones en cualquier sucursal de Banco Provincia. Sin obligación de compra. Vigencia del 01/08/1999 al 31/07/2000. Los premios Visa Reclutamiento y Purchasing otorgados exclusivamente de la promoción.



**BANCO PROVINCIA**  
El Banco de la Provincia de Buenos Aires





### dial O guito ¿cuál ES?



—Vamos a contar con el aporte de los mejores especialistas. Por eso convoqué al ingeniero (Roberto) Echarte para sumarse a los equipos del Ministerio—anunció con entusiasmo el futuro titular de Infraestructura, Nicolás Gallo, ante una muy numerosa concurrencia que seguía sus palabras en el Centro Argentino de Ingenieros, del cual Echarte es presidente.

—¿Qué puesto va a ocupar en el Ministerio?—le preguntó Páquina/12 a Echarte ya en la puerta de calle, cuando se despedía de Gallo.

—¿Yo? Ninguno.

—Pero si el ingeniero Gallo (a su lado en ese momento) acaba de anunciar que formará parte de sus equipos...

—Ahhh, esas son cosas de él. Yo no voy a ningún lado.

### EL CHISTE

Un economista es una persona que no sabe de lo que está hablando, pero que te hace sentir que estás equivocado.

### que no se diga

La marca de cigarrillos Derby, de Nobleza Piccardo, lanzó el viernes “el primer comercial argentino” filmado en las islas Malvinas. Un hecho trascendente, por cierto, máxime tratándose de una empresa de capitales británicos (British American Tobacco). Detalle que no parece haber sido ignorado por los productores de la pieza publicitaria, ya que se cuidaron de que en ella, cada mención al lugar se refiriera como “las islas” a secas, eludiendo nombrarlas como Malvinas o Falkland. En el Reino, aseguran, quedaron todos conformes. Habrá que esperar la reacción local...

El martes pasado, en el Salón de Actos de la Bolsa de Comercio, el filósofo 4x4 todo terreno Jaime Barylko, fue presentado por la institución antitrona como “uno de los intelectuales más prestigiosos del país”. Barylko fue convocado para que exponga ante socios y agentes bursátiles sobre un tema que los debe desvelar por la noche: “La Ética, su crisis y cómo salir de ella”. No quedó claro cuál de las dos ideas sugeridas por el título de la charla resultó más convocante para los operadores: si la salida de la crisis o la salida de la ética. Para quienes muchas veces se mueven al límite de lo permitido, siempre es bueno escuchar a alguien que pueda liberar sus conciencias.



### el libro



Martín Redrado dice tener la receta para no quedar atrapado en la complicada aldea global. En su nuevo libro—“Cómo sobrevivir a la globalización”—, el titular de la Fundación Capital asegura que la astucia y la agilidad son los conceptos básicos a tener en cuenta para salir airoso en un mundo interrelacionado. “La visión, especialización, capacitación, administración y gestión son los eslabones claves que nos permitirán crear bases sólidas para definir nuestra posición frente al escenario global”, aclara Redrado en el comienzo de su nuevo libro.

### EL ACERTIJO

Hay tres cofres llenos de monedas de oro y uno de ellos está lleno de monedas falsas. Sabiendo que todas las monedas pesan 1 gramo, menos las falsas que pesan 1,1 gramos, decir cómo con una balanza se puede saber qué cofre contiene las monedas falsas si solo se puede hacer una sola pesada. Para pesarlas se puede escoger tantas monedas como se quiera de cada cofre, pero las tendrán que pesar todas juntas y una sola vez.

**Respuesta:** Tienen que tomar una moneda del primer cofre, dos del segundo y tres del tercero y pesarlo. Si resulta que pesan 6,3 gramos, ¿cuántas monedas falsas? Si pesan 6,2 gramos, el primer cofre contiene las monedas falsas. Si pesan 6,1 gramos, el tercer cofre contiene las monedas falsas.

### el Dato

Las financieras para pobres, que prometen “efectivo ya” con requisitos mínimos a tasas altísimas, están bajo la mira de la AFIP. A una de ellas, el grupo Opción SA, se le detectó una evasión por más de 5,6 millones de pesos. Los inspectores han verificado la vinculación existente entre las firmas Opción SA, Los Morteros SA, Credecon SA y Crédito de Apoyo SA, que realizaron inversiones en firmas promocionadas en el interior del país para obtener el beneficio de diferimiento de impuestos. Opción SA, según la AFIP, ha incurrido en varias irregularidades, como por ejemplo la pérdida de libros contables. También han constatado que la compañía ha dejado de ingresar en tiempo y forma 2.166.000 pesos al fisco en concepto de impuestos debidos, que entre todas las empresas inversionistas asciende a un monto total de diferimientos de 5.653.216 pesos. Ese monto se genera porque la inversión que realiza la firma beneficiaria del diferimiento no puede comprobarse. Por lo tanto, para la AFIP todos los beneficios obtenidos resultarían ilícitos. Lo que se dice “efectivo ya”.

### el Lewinsky de la semana

No podía ser otro que Víctor Alderete el merecedor del galardón en los últimos días del gobierno de Carlos Menem. A partir de la semana próxima los elogios serán para otro. El titular del PAMI no quería que otro le ocupe el lugar del Lewinsky mayor del presidente que se va. Y lo logró. En la última reunión de gabinete en Olivos conducida por Menem, Alderete se despachó con un alabanza que a muchos de los presentes les dio vergüenza ajena: “Agradezco a Dios que hayamos contado con usted, señor Presidente. Usted nos ha bendecido con sus ideas”.



POR ROBERTO NAVARRO

El futuro gobierno tiene preparada una amplia reforma laboral. Jorge Sappia, que estuvo a un paso de ser ministro de Trabajo y finalmente fue designado viceministro, adelantó a Cash el programa completo. “Vamos a alentar la estabilidad laboral, premiando con una reducción en las cargas sociales a las empresas que efectivicen a los trabajadores luego del período de prueba”, adelantó el abogado cordobés, que fue diez años ministro de Trabajo en su provincia durante la gestión de Eduardo Angeloz. Aunque intentó despegarse de la política de flexibilización laboral que caracterizó a la administración menemista, Sappia reveló que piensan reemplazar el actual límite de 48 horas de trabajo semanales por un tope anual, que permita a las empresas manejar los horarios del personal según sus necesidades. Amigo de la niñez de Fernando de la Rúa—vivía al lado de la casa en la ciudad de Córdoba—, aseguró que “el presidente electo está obsesionado por terminar con el problema de la desocupación”.

¿Cuál es el plan de la Alianza para reducir el desempleo?

—El gobierno atacará este problema por todos los frentes. Hay que generar inversión, porque cada puesto de trabajo sale plata. Tenemos que bajar el riesgo país y buscar los medios para disminuir la tasa de interés, que es un obstáculo para la inversión. Desde el Ministerio de Infraestructura se desarrollará un ambicioso programa de obra pública que generará más de 250 mil empleos. En la cartera laboral buscaremos remover cada traba que impida el normal desenvolvimiento del mercado de trabajo.

¿De qué manera?

—En este momento hay muchas actividades en las que se podría llegar a acuerdos entre empresarios y trabajadores, pero la actual legislación no lo permite. Nuestra propuesta es que se pueda negociar en el nivel en el que se encuentren las coincidencias, incluso entre empresa y empleados directamente.

¿Que los empleados negocien directamente con su empleadores no atenta contra la esencia misma del gremialismo, que es la unión para enfrentar el poder empresarial?

—No, porque si los empleados no quieren negociar en ese nivel no lo hacen, no es obligación. Además, el sindicalismo ya está maduro para aceptar cambios, que sólo se realizarán a

**Negro:** “Vamos a organizar un cuerpo de policía laboral en serio. Nos vamos a meter con quien sea. El trabajo en negro es un delito y se va a penar como tal”.

los efectos de mejorar la situación de los trabajadores.

¿Qué otros aspectos de la negociación colectiva van a modificar?

—Vamos a impulsar el fin de la ultraactividad, que posterga la vigencia de los convenios vencidos hasta que se firme uno nuevo. Así, alentaremos la negociación que generará condiciones de trabajo adecuadas a la realidad actual.

¿Van a continuar con el Plan Trabajar?

—Sí, pero con otro contenido. Así como está, no sirve. La gente está cobrando 200 pesos durante seis meses por cavar zanjas. Cuando se vence el

### LA RELACION CON EL SINDICALISMO

## “No nos harán paros como a Alfonsín”

¿Esperan que los sindicatos sean tan duros como con el gobierno de Alfonsín?

—Eso no va a ocurrir porque los mismos sindicalistas reconocen que en la década pasada se equivocaron. Fueron utilizados como fuerza de choque del justicialismo, obstruyeron la gestión de un gobierno que inauguraba una nueva etapa democrática y no recibieron nada a cambio. Por el contrario, Menem los vació de poder. Incluso tuvieron un menor número de representantes en el Congreso Nacional que en todos las anteriores administraciones peronistas. Sin embargo, Armando Cavalieri ya anunció que no tolerarán un nuevo ajuste.

—Una cosa son las declaraciones y otra, la acción. En un contexto de desocupación y subocupación tan alta, no hay plafón para organizar paros. Y los sindicalistas lo saben. La gente teme perder el empleo. Y las empresas privadas, que disponen de personal para elegir, no van a tolerar fácilmente una cadena de huelgas.

Ctera ha hecho varios paros con mucho éxito.

—Porque los maestros son empleados del Estado y saben que no van a ser despedidos. En los demás sectores no pasa lo mismo. Pero, además, la representatividad del sindicalismo de hoy no pasa tanto por las reivindicaciones, sino por los servicios que les puedan brindar a sus afiliados.

¿El reconocimiento de CTA como central sindical responde a una estrategia de negociación?

—La gestión del Ministerio de Trabajo, a cargo de Alberto Flamarique, se va a destacar por la negociación en todos los frentes. Estamos seguros de que es un buen momento para que todos los sectores se acerquen, porque la dureza de la actual situación económica puede servir para ablandar posiciones. Nosotros vamos a hablar con todos.



# Reforma laboral

contrato, vuelven a la situación anterior. Nosotros les vamos a pagar, pero van a ser ubicados en empresas privadas en las que recibirán un reentrenamiento que los prepare para conseguir trabajo después. Incluso, al estar en una empresa, tienen posibilidades de quedar efectivos si son eficientes.

## ¿Cómo lo van a organizar?

—Va a ser un plan descentralizado en todos los municipios del país. La idea es que en cada ciudad se forme una comisión entre el gobierno local, los empresarios, los sindicatos y la Iglesia, que administre los fondos y oriente el reentrenamiento de los desocupados hacia las áreas que son de interés regional. Las empresas podrán formar al personal que necesitan con fondos del Estado.

## ¿Va a haber un plan de flexibilización laboral para las pymes?

—El 95 por ciento de las empresas del país son pequeñas o medianas. No tiene sentido desarrollar planes que excluyan al otro 5 por ciento. El plan de simplificación de registración laboral, que reúne todos los trámites de inscripción en una sola gestión, fue diseñado para facilitar la tarea a las pymes, pero después nos dimos cuenta de que también ayudaría a las grandes.

## ¿Van a reducir los aportes patronales?

—La experiencia ha demostrado que bajar los aportes no sólo no generó



Jorge Sappia, futuro secretario de Trabajo. "La experiencia ha demostrado que bajar los aportes no generó empleo".

**Jornada:** "No estoy convencido de que la reducción de la jornada laboral genere nuevos puestos de trabajo. Habrá que esperar el resultado europeo".

empleo sino que tampoco solucionó el problema del trabajo en negro. La rebaja programada para diciembre se suspenderá y, de ahora en más, la disminución de los aportes tendrá que estar condicionada a la generación de nuevos puestos de trabajo. Quienes tomen empleados y les den estabili-

dad laboral, serán premiados con importantes descuentos en las cargas sociales.

## ¿Cómo van a disminuir el empleo en negro?

—Vamos a organizar un cuerpo de policía laboral en serio. Es una cuestión de decisión política. Hay muchas grandes empresas que sabemos que están incurriendo en irregularidades. Nosotros nos vamos a meter con quien sea. El trabajo en negro es un delito y se va a penar como tal.

**En el mundo desarrollado se está tendiendo a reducir los horarios laborales para distribuir mejor el trabajo disponible. En Francia se**

**puso un tope de 35 horas semanales. En el país hay casi cuatro millones de personas que trabajan más de 45 horas por semana.**

## ¿Van a tomar alguna medida sobre este tema?

—No estoy convencido de que la reducción de la jornada laboral genere nuevos puestos de trabajo. Habrá que esperar el resultado que les da a los europeos. Por lo pronto, en la Argentina todavía no se pueden controlar los límites horarios. Ese es otro de los temas que tenemos que consensuar con los sindicatos y con los gobiernos provinciales, que tienen que colaborar en la gestión de control.

■ "En la cartera laboral buscaremos remover cada traba que impida el normal desenvolvimiento del mercado de trabajo."

■ "Nuestra propuesta es que se pueda negociar en el nivel en el que se encuentren las coincidencias, incluso entre empresa y empleados directamente."

■ "Vamos a impulsar el fin de la ultraactividad, que posterga la vigencia de los convenios vencidos hasta que se firme uno nuevo."

■ "El Plan Trabajar ubicará a los beneficiados en empresas privadas en las que recibirán un reentrenamiento que los prepare para conseguir trabajo después."

■ "La experiencia ha demostrado que bajar los aportes no sólo no generó empleo sino que tampoco solucionó el problema del trabajo en negro."

## Aquí están, éstas son

El paquete de medidas laborales que anunciará la Alianza cuando asuma el 10 de diciembre son las siguientes:

■ **Flexibilización horaria:** se permitirá y alentará la firma de convenios colectivos que fijen límites anuales, en lugar de semanales, en los horarios de trabajo. Hasta ahora el tope eran 48 horas por semana. Así, una empresa podrá requerir a sus empleados que trabajen en distintos horarios según las necesidades de producción.

■ **Descentralización de la negociación colectiva:** los convenios colectivos, que en la actualidad sólo pueden ser negociados entre sindicatos y cámaras empresariales, podrán ser acordados en todos los niveles, incluso entre empresa y empleados.

■ **Fin de la ultraactividad:** esta norma prorrogaba la vigencia de los convenios colectivos de trabajo vencidos hasta que se firmara uno nuevo. Los sindicatos defendían esta posición, porque todas las renegociaciones de los últimos años fueron para reducir los derechos de los trabajadores. Ahora se tendrán que sentar a negociar todos los convenios vencidos. Los sindicatos no podrán especular con que sigan rigiendo las condiciones vigentes.

■ **Simplificación de la registración laboral:** con el llenado de un solo formulario, que se presentará en una oficina pública, las empresas podrán cumplir con todas las obligaciones que marca la ley para registrar a un empleado. Se reemplazarán los seis trámites que se hacen ante las AFJP, ART, ANSeS, seguro de vida, sindicato y obra social por una única gestión. Extensión del período de prueba: en la actualidad es de un mes, se llevará a seis meses.

■ **Rebaja de cargas sociales:** se dará ese beneficio a las empresas que den estabilidad laboral a los nuevos empleados. Si luego del período de prueba el trabajador queda efectivo, la empresa obtendrá un 70 por ciento de descuento en las cargas sociales durante el primer año de trabajo y un 50 por ciento en el segundo año.

■ **Entrenamiento laboral para los beneficiarios del Plan Trabajar:** las personas trabajarán en empresas privadas, cobrando el sueldo del Estado durante seis meses, y serán capacitados por la misma empresa.

■ **Fortalecimiento de la policía laboral:** se intensificará el control en todas las empresas para detectar empleo en negro.

## LA INTERNA ENTRE INDUSTRIALES Y BANCOS

# "No se puede crecer con tasas del 20%"

## ¿Qué opina de la reunión del recientemente formado Grupo Productivo (GP) con sindicalistas y miembros de la Iglesia?

—Es notorio que hay una fuerte interna entre sectores de la producción, por un lado, y el sector financiero y de empresas privatizadas, por el otro. Todavía no se ve muy claro el papel del sindicalismo en este enfrentamiento.

## ¿La Alianza está más cerca de la posición del GP?

—Nosotros no queremos participar de ninguna interna, pero está claro que el sector financiero tiene que hacer su ajuste. Ningún país puede crecer con tasas del 20 por ciento anual. En la lucha por la generación de empleo, el aporte de los bancos debe ser reducir las tasas de interés. Con respecto de las empresas privatizadas, ya se está negociando para bajar las tarifas, que encarecen el costo de la producción nacional.

## ¿Van a llevar adelante la propuesta de la UIA de reducir los aportes patronales al sector transable e incrementar los del sector no transable?

—No está programado hacer ningún tipo de diferenciación en el tratamiento de los distintos sectores. La idea es generar puestos de trabajo en todos los rubros, y la decisión de reducir los aportes va a depender de lo que los empresarios estén dispuestos a hacer en materia de estabilidad laboral.

## ¿Tienen reclamos de mayor flexibilidad laboral de los empresarios?

—No, la mayoría ya se dio cuenta de que la flexibilización no genera empleo por sí misma. Salvo algunos temas puntuales, como la limitación de horas de trabajo anuales en lugar de semanales, el resto quedará como está, con el acuerdo de todos.

Si **sus cuentas** no cierran...  
le damos **la solución.**

**Préstamos con condiciones y plazos de amortización más ventajosos.**



**Banco Municipal de La Plata**  
EL BANCO DE LA REGION

Tte. Gral. Juan Domingo Perón 332  
Tels.: 331-6696 / 345-0288 Fax: 343-2199



# Turismo devaluación

■ El real, la divisa brasileña, está próximo a los dos reales por dólar.

■ No serán entonces las garotas ni las cálidas arenas, sino el poder de compra del peso-dólar el atractivo para los argentinos.

■ Los brasileños apuestan a que el real barato permitirá aumentar entre un 30 y 40 por ciento el flujo de turistas argentinos.

■ En la temporada anterior un millón y medio de argentinos visitaron Brasil.

■ La previsión del control de tráfico de Florianópolis confirma la tendencia; se espera un promedio de 21 vuelos diarios.

■ La Secretaría de Turismo de la Nación minimiza esa corriente turística al exterior.



El lema se completará con "Hoy tu dinero vale el doble"

BRASIL ESPERA UNA INVASION DE ARGENTINOS

## Bueno, bonito y barato

POR CLAUDIO SCALETTA

Aunque los exportadores desesperan, la devaluación del real tiene sus ventajas. Al menos para quienes este verano viajen a Brasil. Así parece preverlo el ente estatal de turismo de ese país, Embratur, que bajo el lema "Ven a Brasil. Bueno, bonito y barato" ha lanzado una campaña de promoción que intentará aprovechar las ventajas emergentes del tipo de cambio. El lema se completará con "Hoy tu dinero vale el doble". Nada más cierto: la divisa brasileña ya está próxima a los dos reales por dólar. No serán entonces las garotas ni las cálidas arenas, sino el poder de compra del peso-dólar el principal atractivo de seducción para los visitantes argentinos.

Con este lema buscan seducir a los turistas. La tentación es el aumento del poder de compra por el ajuste de la moneda brasileña.

Los brasileños apuestan a que el real barato permitirá aumentar entre un 30 y 40 por ciento el flujo de turistas argentinos, que en la temporada anterior llegó al millón y medio de visitantes. Las mismas previsiones son compartidas por los operadores locales, quienes señalaron a Cash que han tenido una cantidad de reservas muy superior a la registrada los últimos años. Según las agencias, las ventajas en el tipo de cambio ya influyeron en la temporada pasada y profundizarán la tendencia en la actual, para la que

esperan un incremento, como mínimo, del 30 por ciento. Incluso durante la temporada baja se registró un aumento de más del 20 por ciento respecto al año anterior. Los operadores turísticos destacaron que en la decisión final también influye el valor comparativo del paquete respecto a otros destinos; como los tradicionales del Caribe. Y Brasil representa, en este sentido, una importante ventaja diferencial. No obstante, el efecto psicológico sobre los menores gastos extra contribuye significativamente. El aumento de las expectativas de tráfico también se refleja en las disponibilidades de vuelo. No sólo por el aumento de flujo de las aerolíneas que tradicionalmente incluyen Brasil, sino—además de los habituales charters— por la incorporación de vuelos especiales de empresas como LAPA y Dinar. La previsión del control de tráfico de Florianópolis confirma la tendencia; se espera un promedio de 21 vuelos diarios.

La cantidad de viajeros que esperan desde el Embratur, sin embargo, no parece coincidir con la evaluada por la Secretaría de Turismo de la Nación, que—sobre la base del cobro del DNT, la imposición al turismo que cada viajero debe abonar junto con su pasaje— estimó el total de viajeros al exterior en alrededor de 2,8 millones durante 1998. De acuerdo a estos datos, Brasil no podría nunca absorber más de la mitad de los destinos al extranjero. Fuentes de la Secretaría consideraron además que, si bien en el costo de viaje el tipo de cambio es un incentivo importante, no hay una relación directa entre la magnitud de la disminución del valor de la moneda y el menor valor total del paquete turístico. Ante todo, porque el costo del pasaje sigue siendo en dólares. Lo mismo ocurre con los valores de los hoteles de cuatro y cinco estrellas. A su vez, también los alojamientos de menor costo ajustan sus tarifas en base a la mayor demanda. Así, la ventaja sólo resultaría sensible en alimentos, compras o en opciones de turismo alternativo.

PESCARMONA EXPL

# "La economía desnaturalizada enormemente"

POR CLEDIS CANDELAESI

Enrique Menotti Pescarmona lidera uno de los pocos grupos nacionales que, por ahora, resiste la ola de compra de empresas argentinas. Con esa credencial se convirtió en un privilegiado interlocutor del gobierno que asumirá el 10 de diciembre, al que el empresario mendocino apoya con ganas. El futuro ministro de Economía, José Luis Machi, el jefe de Gabinete, Rodolfo Terragno, y el propio presidente electo, Fernando de la Rúa, lo seducen tanto como al resto de sus colegas del Grupo Productivo. A pesar de las crisis externas y la recesión interna, siguió expandiendo su actividad, como la reciente venta de grúas a Filipinas por más de 400 millones.

¿Cree el futuro gobierno avanzará en la flexibilización laboral?

—No sé. Pero yo a este gobierno lo veo muy bien plantado.

¿Qué piensa de la reforma tributaria que se está preparando?

—Me parece perfecto que se generalice el IVA. Todos tienen que pagar. No es posible que haya sectores de privilegio, que estén desgravados. Lo mismo con Ganancias. Es bueno extenderlo, fundamentalmente a sectores no alcanzados por el tributo.

Desde antes del triunfo de la Alianza, Rodolfo Terragno viene hablando de instrumentar un shock exportador y...

—A mí me encanta Terragno. Es un hombre muy inteligente y capaz. Por eso mi apreciación sobre sus proyec-

## "Los trenes no daban"

Vendió los ferrocarriles de carga San Martín y Urquiza a un grupo empresario brasileño. ¿Los compradores asumieron el compromiso de invertir todo lo que ustedes dejaron pendientes?

—Claro que no. Nosotros no quedamos debiendo dinero al Estado. Sólo que no invertimos porque el negocio no daba para hacerlo. Los planes de inversión originales fueron un error nuestro y del Gobierno; la economía cambió y nosotros teníamos que seguir adelante, y sin auxilio estatal. Por eso vendimos y ya no tenemos nada que ver. Ese es el pasado, y yo tengo tantos negocios en el futuro, que prefiero no mirar hacia atrás.

Los brasileños intentaron despedir a más de 400 empleados. ¿Están habilitados a achicar el plantel de personal?

—Por supuesto. Es impensable que, en este contexto, usted le impida a un empresario, cualquiera que sea, achicar la grilla.

### ENFOQUE

SEGURIDAD JURIDICA O EXCLUSION DEL ESFUERZO

## "Las privatizadas no son intocables"



MANUEL HERRERA

Empresario.  
Ex secretario de la UIA

Los profundos y preocupantes desequilibrios económicos y sociales están siendo constatados por los miembros del equipo de transición del nuevo gobierno. Se reconocen como auténticos datos que, con ligeras diferencias, veníamos refiriendo desde hace meses. No puede, entonces, haber sorpresas para nadie. Sorprende, en cambio, que quienes desautorizaban a los que exponíamos sobre nuestros problemas (desocupación, marginación, desnacionalización del aparato productivo, déficit gemelos) con el argumento de que era el precio a pagar por "tener una buena economía", no reconozcan su error e insistan con nuevas propuestas en el mismo sentido.

Obviamente sus consejos no apuntan a una más equitativa distribución del costo del ajuste. En efecto, pretenden que nuevamente el ajuste recaiga sobre los mismos que vienen soportando los mayores sacrificios. Sin embargo, la gente confía en que el ajuste será bien ejecutado por el nuevo gobierno surgido de la voluntad y el compromiso del cambio. El gasto público se verá liberado del "impuesto de la corrupción" y del "impuesto de la trivialidad". Y la administración austera y responsable permitirá ahorros y resignación de partidas presupuestarias hacia fines más nobles, útiles y redituables que el despilfarro y la ostentación.

Con respecto de los ingresos fiscales, el cambio por el que votó la sociedad deberá plasmarse en una mejor distribución de la carga impositiva. No sería justo que el esfuerzo volviera a descargar en imposiciones sobre el ingreso o el consumo de bienes esenciales. Sin embargo, no faltan quienes pretenden en nombre de la seguridad jurídica, excluir cualquier modificación impositiva o contractual que implique algún esfuerzo de los sectores que se han visto favorecidos por situaciones especiales (rentas monopolísticas, condiciones de contratación con el Estado, garantías tarifarias, etc.). El argumento es éticamente repudiable y técnicamente erróneo.

El Código Civil prevé expresa y claramente la posibilidad de adecuar los compromisos convencionales a las nuevas condiciones que se vayan presentando (artículos 953, 954, 1198, 1204 y otros). No hay menoscabo a la seguridad jurídica cuando las acciones del Estado o de los particulares se ciñen a aquellos principios. No es posible fundar en la seguridad jurídica la inmutabilidad de condiciones injustas e inequitativas que conspiran contra una economía sana y competitiva o contra la solidez de las finanzas públicas. La imposibilidad es claramente jurídica y también ética. Y la moral tiene consecuencias en el campo del derecho pues, como dice una nota al artículo 953 del Código Civil: "mas los hechos contrarios al derecho y a la moral son puestos en la misma línea que los hechos imposibles, en el sentido que ellos no pueden ser objeto de una obligación eficaz, porque jamás se podrá invocar la protección de la Justicia para asegurar su ejecución".



## Turismo devaluación

■ El real, la divisa brasileña, está próximo a los dos reales por dólar.

■ No serán entonces las garotas ni las cálidas arenas, sino el poder de compra del peso-dólar el atractivo para los argentinos.

■ Los brasileños apuestan a que el real barato permitirá aumentar entre un 30 y 40 por ciento el flujo de turistas argentinos.

■ En la temporada anterior un millón y medio de argentinos visitaron Brasil.

■ La previsión del control de tráfico de Florianópolis confirma la tendencia; se espera un promedio de 21 vuelos diarios.

■ La Secretaría de Turismo de la Nación minimiza esa corriente turística al exterior.



El lema se completará con "Hoy tu dinero vale el doble"

BRASIL ESPERA UNA INVASION DE ARGENTINOS

## Bueno, bonito y barato

POR CLAUDIO SCALETTA

Aunque los exportadores desprecien, la devaluación del real tiene sus ventajas. Al menos para quienes este verano viajen a Brasil. Así parece preverlo el ente estatal de turismo desse país. Embratur, que bajo el lema "Ven a Brasil. Bueno, bonito y barato" ha lanzado una campaña de promoción que intentará aprovechar las ventajas emergentes del tipo de cambio. El lema se completará con "Hoy tu dinero vale el doble". Nada más cierto; la divisa brasileña ya está próxima a los dos reales por dólar. No serán entonces las garotas ni las cálidas arenas, sino el poder de compra del peso-dólar el principal atractivo de seducción para los visitantes argentinos.

Con este lema buscan seducir a los turistas. La tentación es el aumento del poder de compra por el ajuste de la moneda brasileña.

Los brasileños apuestan a que el real barato permitirá aumentar entre un 30 y 40 por ciento el flujo de turistas argentinos, que en la temporada anterior llegó al millón y medio de visitantes. Las mismas previsiones son compartidas por los operadores locales, quienes señalaron a Cash que han tenido una cantidad de reservas muy superior a la registrada los últimos años. Según las agencias, las ventajas en el tipo de cambio ya influyeron en la temporada pasada y profundizarán la tendencia en la actual, para la que

esperan un incremento, como mínimo, del 30 por ciento. Incluso durante la temporada baja se registró un aumento de más del 20 por ciento respecto al año anterior. Los operadores turísticos destacaron que en la decisión final también influye el valor comparativo del paquete respecto a otros destinos; como los tradicionales del Caribe. Y Brasil representa, en este sentido, una importante ventaja diferencial. No obstante, el efecto psicológico sobre los menores gastos extra contribuye significativamente. El aumento de las expectativas de tráfico también se refleja en las disponibilidades de vuelo. No sólo por el aumento de flujo de las aerolíneas que tradicionalmente incluyen Brasil, sino —además de los habituales charters— por la incorporación de vuelos especiales de empresas como LAPA y Dinar. La previsión del control de tráfico de Florianópolis confirma la tendencia; se espera un promedio de 21 vuelos diarios.

La cantidad de viajeros que esperan desde el Embratur, sin embargo, no parece coincidir con la evaluada por la Secretaría de Turismo de la Nación, que —sobre la base del cobro del DNT, la imposición al turismo que cada viajero debe abonar junto con su pasaje— estimó el total de viajeros al exterior en alrededor de 2,8 millones durante 1998. De acuerdo a estos datos, Brasil no podrá nunca absorber más de la mitad de los destinos al extranjero. Fuentes de la Secretaría consideraron además que, si bien en el costo de viaje el tipo de cambio es un incentivo importante, no hay una relación directa entre la magnitud de la disminución del valor de la moneda y el menor valor total del paquete turístico. Ante todo, porque el costo del pasaje sigue siendo en dólares. Lo mismo ocurre con los valores de los hoteles de cuatro y cinco estrellas. A su vez, también los alojamientos de menor costo ajustan sus tarifas en base a la mayor demanda. Así, la ventaja sólo resultará sensible en alimentos, compras o en opciones de turismo alternativo.

PESCARMONA EXPLICA POR QUE NO VENDE SU EMPRESA

## "La economía se desnacionalizó enormemente"

POR CLEDIS CANDELALES

Enrique Menotti Pescarmona lidera uno de los pocos grupos nacionales que, por ahora, resiste la ola de compra de empresas argentinas. Con esa credencial se convirtió en un privilegiado interlocutor del gobierno que asumirá el 10 de diciembre, al que el empresario mendo-cino apoya con ganas. El futuro ministro de Economía, José Luis Machinea, el jefe de Gabinete, Rodolfo Terragno, y el propio presidente electo, Fernando de la Rúa, lo seducen tanto como al resto de sus colegas del Grupo Productivo. A pesar de las crisis externas y la recesión interna, siguió expandiendo su actividad, como la reciente venta de grúas a Filipinas por más de 40 millones.

¿Cree el futuro gobierno avanzará en la flexibilización laboral?

—No sé. Pero yo a este gobierno lo veo muy bien plantado.

¿Qué piensa de la reforma tributaria que se está preparando?

—Me parece perfecto que se genere el IVA. Todos tienen que pagar. No es posible que haya sectores de privilegio, que estén desgravados. Lo mismo con Ganancias. Es bueno extenderlo, fundamentalmente a sectores no alcanzados por el tributo.

Desde antes del triunfo de la Alianza, Rodolfo Terragno viene hablando de instrumentar un shock exportador y...

—A mí me encanta Terragno. Es un hombre muy inteligente y capaz. Por eso mi apreciación sobre sus proyec-

## "Los trenes no daban"

Vendió los ferrocarriles de carga San Martín y Urquiza a un grupo empresario brasileño. ¿Los compradores asumieron el compromiso de invertir todo lo que ustedes dejaron pendientes?

—Claro que no. Nosotros no quedamos debiendo dinero al Estado. Sólo que no invertimos porque el negocio no daba para hacerlo. Los planes de inversión originales fueron un error nuestro y del Gobierno; la economía cambió y nosotros teníamos que seguir adelante, y sin auxilio estatal. Por eso vendimos y ya no tenemos nada que ver. Ese es el pasado, y yo tengo tantos negocios en el futuro, que prefiero no mirar hacia atrás. Los brasileños intentaron despedir a más de 400 empleados. ¿Están habilitados a achicar el plantel de personal?

—Por supuesto. Es impensable que, en este contexto, usted le impida a un empresario, cualquiera que sea, achicar la grilla.

El dueño de uno de los grupos nacionales que todavía no se vendió a extranjeros propone eliminar la promoción industrial.

tos tal vez no sea muy objetiva.

¿Pero qué haría falta para que ese shock se produzca?

—Lo primero que hay que hacer es eliminar la burocracia del Estado. También se debe cumplir con las empresas, por ejemplo, devolviendo el IVA adeudado a los exportadores. Este es un tema que De la Rúa conoce bien y está dispuesto a solucionar. Pero, para estimular las exportaciones, también hay que darle financiamiento, créditos a las empresas que quieren vender al exterior. Hay que hacer como hacen los que saben: en Estados Unidos, está el Eximbank, que financia a sus exportadores.

¿Usted está reclamando políticas activas para la industria?

—Soy partidario de las políticas activas, que no tienen por qué significar subsidios. Estoy completamente en contra de la promoción industrial. Si el Estado otorga un subsidio, éste debe estar explicitado en el Presupuesto. Hay que respetar los proyectos promocionados en ejecución, ya que, de lo contrario, el Tesoro tendría que afrontar juicios millonarios. Pero el régimen tiene que ser erradicado.

¿Cómo evitó Pescarmona la ola de compra de empresas argentinas?

—Nuestra economía se desnacionalizó enormemente. Ese hecho tiene una ventaja: ingresaron capitales al país y mejoró la tecnología y competitividad industrial. Pero también una desventaja: aumenta el giro de remesas al exterior.

¿Recibió alguna propuesta para vender Impsa a alguna empresa extranjera?

—Propuestas recibí muchas, pero no acepté ninguna. También es cierto que nos va bastante bien, aunque no todo lo que brilla es oro. Este fue un año muy duro para todos. Sólo que a nosotros nos encontró con una buena situación financiera, con préstamos a largo plazo.

¿Qué impresión tiene de De la Rúa?

—Excelente. La semana pasada estuvimos (titulares de holdings nacionales junto al Grupo Productivo) una hora con él y nos convenció a todos. También José Luis Machinea me parece muy confiable. De la Rúa está perfectamente ubicado en los problemas del país. Y cuando un gobernante tiene un buen diagnóstico, sabelo que tiene que hacer. El presidente electo coincidió con nosotros en que en Argentina falta competitividad, que hay que reforzar la capital nacional, disminuir el riesgo país y combatir la desocupación. ¿Qué hay que hacer para conseguir esos objetivos?

—Darles confianza a los inversores y flexibilizar más el régimen laboral, especialmente para las pymes. Creo



"José Luis Machinea me parece muy confiable", elogió Pescarmona.

## Reportaje empresas

■ "A este gobierno (el de la Alianza) lo veo muy bien plantado."

■ "Me parece perfecto que se generalice el IVA."

■ "Propuestas de compra de mi empresa recibí muchas, pero no acepté ninguna."

■ "En Argentina falta competitividad, hay que reforzar al capital nacional, disminuir el riesgo país y combatir la desocupación."

■ "Hay quienes cuestionan que en el futuro gabinete hay muchos economistas. Eso es como objetar a un funcionario por homosexual."

## Galicia Office.

Un nuevo servicio de Banco Galicia que le permite, on line, adherirse y obtener toda la información que su empresa necesita para operar de la manera más eficiente con nuestro Banco. De esta manera usted puede reducir costos, ahorrar tiempo y administrar sus fondos, cómodamente y desde cualquier PC.

**Galicia Office.** La forma más sencilla, práctica y económica de obtener información para la toma de decisiones.



Consulte todas las cuentas de su empresa a través de Internet.

www.bancogalicia.com.ar  
**Internet Banking Galicia**  
Su Banco las 24 horas

**Banco Galicia**  
A usted lo beneficia

PARA MÁS INFORMACIÓN LLAME AL (011) 4329-6585 DE LUNES A VIERNES DE 7 A 20 HS.

## ENFOQUE

SEGURIDAD JURIDICA O EXCLUSION DEL ESFUERZO

## "Las privatizadas no son intocables"



MANUEL HERRERA  
Empresario.  
Ex secretario de la OIA

Los profundos y preocupantes desequilibrios económicos y sociales están siendo constatados por los miembros del equipo de transición del nuevo gobierno. Se reconocen como auténticos datos que, con ligeras diferencias, veníamos refinando desde hace meses. No puede, entonces, haber sorpresas para nadie. Sorprende, en cambio, que quienes desautorizaban a los que exponíamos sobre nuestros problemas (desocupación, marginación, desnacionalización del aparato productivo, déficit gemelos) con el argumento de que era el precio a pagar por "tener una buena economía", no reconocan su error e insistan con nuevas propuestas en el mismo sentido.

Obviamente sus consejos no apuntan a una más equitativa distribución del costo del ajuste. En efecto, pretenden que nuevamente el ajuste recaiga sobre los mismos que vienen soportando los mayores sacrificios. Sin embargo, la gente confía en que el ajuste será bien ejecutado por el nuevo gobierno surgido de la voluntad y el compromiso del cambio. El gasto público se verá liberado del "impuesto de la corrupción" y del "impuesto de la invidualidad". Y la administración austera y responsable permitirá ahorros y resignación de partidas presupuestarias hacia fines más nobles, útiles y redituables que el despilfarro y la ostentación.

Con respecto de los ingresos fiscales, el cambio por el que votó la sociedad deberá plasmarse en una mejor distribución de la carga impositiva. No sería justo que el esfuerzo volviera a descargar en imposiciones sobre el ingreso o el consumo de bienes esenciales. Sin embargo, no faltan quienes pretenden en nombre de la seguridad jurídica, excluir cualquier modificación impositiva o contractual que implique algún esfuerzo de los sectores que se han visto favorecidos por situaciones especiales (rentas monopolísticas, condiciones de contratación con el Estado, garantías tarifarias, etc.). El argumento es éticamente repudiable y técnicamente erróneo.

El Código Civil prevé expresa y claramente la posibilidad de adecuar los compromisos convencionales a las nuevas condiciones que se vayan presentando (artículos 953, 954, 1198, 1204 y otros). No hay menoscabo a la seguridad jurídica cuando las acciones del Estado o de los particulares se ciñen a aquellos principios. No es posible fundar en la seguridad jurídica la inmutabilidad de condiciones injustas e inequitativas que conspiran contra una economía sana y competitiva o contra la solidez de las finanzas públicas. La imposibilidad es claramente jurídica y también ética. Y la moral tiene consecuencias en el campo del derecho pues, como dice una nota al artículo 953 del Código Civil: "mas los hechos contrarios al derecho y a la moral son puestos en la misma línea que los hechos imposibles, en el sentido que ellos no pueden ser objeto de una obligación eficaz, porque jamás se podrá invocar la protección de la Justicia para asegurar su ejecución".



# conomía se cionalizó nemente"

El dueño de uno de los grupos nacionales que todavía no se vendió a extranjeros propone eliminar la promoción industrial.

tos tal vez no sea muy objetiva.

**¿Pero qué haría falta para que ese shock se produzca?**

—Lo primero que hay que hacer es eliminar la burocracia del Estado. También se debe cumplir con las empresas, por ejemplo, devolviendo el IVA adeudado a los exportadores. Este es un tema que De la Rúa conoce bien y está dispuesto a solucionar. Pero, para estimular las exportaciones, también hay que darle financiamiento, créditos a las empresas que quieren vender al exterior. Hay que hacer como hacen los que saben: en Estados Unidos, está el Eximbank, que financia a sus exportadores.

**¿Usted está reclamando políticas activas para la industria?**

—Soy partidario de las políticas activas, que no tienen por qué significar subsidios. Estoy completamente en contra de la promoción industrial. Si el Estado otorga un subsidio, éste debe estar explicitado en el Presupuesto. Hay que respetar los proyectos promocionados en ejecución, ya que, de lo contrario, el Tesoro tendría que afrontar juicios millonarios. Pero el régimen tiene que ser erradicado.

**¿Cómo evitó Pescaramona la ola de compra de empresas argentinas?**

—Nuestra economía se desnacionalizó enormemente. Ese hecho tiene una ventaja: ingresaron capitales al país y mejoró la tecnología y competitividad industrial. Pero también una desventaja: aumenta el giro de remesas al exterior.

**¿Recibió alguna propuesta para vender Impsa a alguna empresa extranjera?**

—Propuestas recibí muchas, pero no acepté ninguna. También es cierto que nos va bastante bien, aunque no todo lo que brilla es oro. Este fue un año muy duro para todos. Sólo que a nosotros nos encontró con una buena situación financiera, con préstamos a largo plazo.

**¿Qué impresión tiene de De la Rúa?**

—Excelente. La semana pasada estuvimos (titulares de holdings nacionales junto al Grupo Productivo) una hora con él y nos convenció a todos. También José Luis Machinea me parece muy confiable. De la Rúa está perfectamente ubicado en los problemas del país. Y cuando un gobernante tiene un buen diagnóstico, sabe lo que tiene que hacer. El presidente electo coincidió con nosotros en que en Argentina falta competitividad, que hay que reforzar el capital nacional, disminuir el riesgo país y combatir la desocupación.

**¿Qué hay que hacer para conseguir esos objetivos?**

—Darles confianza a los inversores y flexibilizar más el régimen laboral, especialmente para las pymes. Creo

que el gobierno de la Alianza lo va a hacer. Hay quienes cuestionan que en el futuro gabinete hay muchos economistas. Eso es como objetar a un funcionario por homosexual. La Alianza ya dio señales políticas correctas. Una es su empeño por cerrar un acuerdo con el justicialismo para que el próximo presupuesto tenga un déficit razonable. ■



"José Luis Machinea me parece muy confiable", elogió Pescaramona.

## Reportaje empresas

■ "A este gobierno (el de la Alianza) lo veo muy bien plantado."

■ "Me parece perfecto que se generalice el IVA."

■ "Propuestas de compra de mi empresa recibí muchas, pero no acepté ninguna."

■ "En Argentina falta competitividad, hay que reforzar el capital nacional, disminuir el riesgo país y combatir la desocupación."

■ "Hay quienes cuestionan que en el futuro gabinete hay muchos economistas. Eso es como objetar a un funcionario por homosexual."

### Galicia Office.

Un nuevo servicio de Banco Galicia que le permite, on line, adherirse y obtener toda la información que su empresa necesita para operar de la manera más eficiente con nuestro Banco. De esta manera usted puede reducir costos, ahorrar tiempo y administrar sus fondos, cómodamente y desde cualquier PC.

**Galicia Office.** La forma más sencilla, práctica y económica de obtener información para la toma de decisiones.



**Consulte todas las cuentas de su empresa a través de Internet.**

www.bancogalicia.com.ar

**Internet Banking Galicia**

Su Banco las 24 horas

**Banco Galicia**



A usted lo beneficia

PARA MÁS INFORMACIÓN LLAME AL (011) 4329-6585 DE LUNES A VIERNES DE 7 A 20 HS.



# Todo es un problema de ansiedad

■ El **BBV-Banco Francés** elevó su estimación sobre crecimiento de la economía para el año que viene, del 2 al 3 por ciento. A su vez, prevé que la contracción económica del '99 será del 2,9 por ciento.

■ La Comisión Nacional de Valores aprobó el canje de acciones de **Perez Compagnon** por la controlada del grupo, PC Holdings. Por otra parte, la petrolera adquirió en Bolivia dos refinerías por un total de 102 millones de dólares. La capacidad de ambas plantas es de 60.000 barriles de petróleo diarios.

■ Los **economistas** José Siaba Serrate y Hugo Dias Lourenco expondrán pasado mañana sobre "Argentina y el mundo ante el nuevo milenio". La cita es en el Hotel Sheraton Libertador, a las 8.30. Las perspectivas económicas ante el cambio de gobierno y la coyuntura de la economía mundial serán los ejes de las exposiciones.

POR CLAUDIO ZLOTNIK

En la city no se habla de otra cosa. La transición ocupa cada diálogo entre los financistas. No hay quien no reconozca que el traspaso del poder se está dando de manera ordenada. Pero este signo de madurez política no colma las expectativas de los inversores. A los operadores les preocupa el déficit de las cuentas públicas y, desde que pasaron las elecciones, aguardan señales claras por parte de la Alianza sobre la forma en que se reducirá el déficit fiscal. Pero la propuesta se demora, en el marco de la puja entre José Luis Machinea y los gobernadores justicialistas acerca de la futura distribución de los fondos coparticipables. La incertidumbre no perdona. Y la Bolsa de Buenos Aires fue la de peor performance de la región durante el último mes.

En el marco de una mejora en el clima financiero internacional, en Europa las bolsas superan sus máximos históricos, al igual que en Wall Street. En Brasil, el índice Bovespa se sitúa en valores records, del mismo modo que el indicador líder chileno. Y México trepó un 16 por ciento en los últimos treinta días.

En cambio, en Sarmiento y 25 de Mayo no hay ánimo de fiesta, y el índice MerVal se encuentra tan apático como en las vísperas del acto electoral.

Los títulos públicos también reflejan la incertidumbre y el mal humor de los operadores. Al contrario de lo que viene sucediendo en los demás mercados latinoamericanos, el denominado riesgo país continúa en aumento y, por consiguiente, impacta

Los financistas reclaman definiciones con el paquete impositivo y en la puja entre José Luis Machinea y las provincias. Esas indefiniciones colocaron a Buenos Aires como el peor mercado de la región.



Pese a las dudas, las reservas y depósitos siguen creciendo.

sobre las tasas de interés doméstica, lo que frena la recuperación de la economía.

El establishment financiero está preocupado, seguro de que el estancamiento económico persistirá si es que no se producen cambios en el rumbo político. En público, banqueros e inversores culpan a la poca predisposición que están mostrando los gobernadores del PJ a apoyar al gobierno electo. En privado, además, los cuestionamientos incluyen al propio José Luis Machinea. "Tuvo una ma-

la estrategia. Debió proponer un proyecto presupuestario propio. Si no lo hizo, es porque tal vez nunca lo tuvo, a pesar de que sabía desde setiembre que iba a ser ministro", afirman.

Esa tensión, no obstante, no se traslada al sistema financiero. Las reservas del Banco Central se mantienen estables y se viene notando una recuperación de los depósitos a plazo fijo en pesos. Sin embargo, el parate de la economía se refleja en los créditos. Las altas tasas de interés y la incertidumbre sobre el plan económico de la

Alianza redundan en que el nivel de préstamos a empresas y particulares se mantenga planchado.

El equipo económico de la Alianza ya tomó nota. Los Machinea boys saben que todos los focos apuntan a ellos. En la city, esperan una movida contundente, que sea capaz de encender nuevamente los motores de la economía. Si esta señal no ocurre inmediatamente, sostienen los financistas, la recuperación económica se postergará hasta mediados del año próximo. ■

## ACCIONES

	PRECIO (en pesos)		VARIACION (en porcentaje)		
	Viernes 26/11	Viernes 03/12	Semanal	Mensual	Anual
ACINDAR	1.700	1.720	1,2	3,5	43,9
ASTRA	2.200	2.200	0,0	-2,7	86,4
BANCO RÍO	6.560	6.660	1,5	4,1	8,0
BANSUD	2.700	2.640	2,0	3,9	-38,5
COMERCIAL DEL PLATA	0.347	0.324	-6,6	0,6	-54,0
SIDERAR	4.340	4.210	-3,0	0,0	60,5
SIDERCA	2.130	2.070	-2,8	4,0	101,2
BANCO FRANCÉS	8.000	7.980	-0,2	3,1	14,5
BANCO GALICIA	5.300	5.200	-1,9	1,6	39,0
INDUPA	0.913	0.900	-1,4	0,0	38,5
IRSA	3.160	3.200	1,3	0,0	23,2
PEREZ COMPAN	5.390	5.510	2,2	3,8	31,9
RENAULT	1.280	1.190	-7,0	-0,8	3,3
TELEFÓNICA	2.700	2.740	1,5	0,7	1,1
TELECOM	6.050	6.530	7,9	12,0	18,9
T. DE GAS DEL SUR	1.710	1.680	-1,8	0,6	-5,8
YPF	38.700	40.200	3,9	1,1	47,3
INDICE MERVAL	555.440	560.500	0,9	4,5	30,3
INDICE GENERAL	20.770.310	20.910.200	0,7	3,4	20,1

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

## TASAS

	VIERNES 26/11		VIERNES 03/12	
	en \$	en u\$s	en \$	en u\$s
	% anual		% anual	
PLAZO FIJO A 30 DÍAS	8,9	6,5	8,9	6,4
PLAZO FIJO A 60 DÍAS	10,0	6,7	9,8	7,0
CAJA DE AHORRO	2,8	2,6	2,9	2,7
CALL MONEY	7,0	6,0	6,0	5,5

Nota: Todos los valores son promedios de mercado. Fuente: Banco Central.

## ME JUEGO

Diego Roberts Analista de Capital Service Sociedad de Bolsa

**Expectativa.** Los inversores están atentos a la evolución de las negociaciones entre la Alianza y los gobernadores justicialistas. Será importante que el acuerdo entre el PJ y el nuevo gobierno se alcance lo más pronto posible para dar una señal de fortaleza hacia los financistas internacionales. Al mismo tiempo, en la city quieren saber en qué consistirá el recorte de gastos y el futuro paquete impositivo. Sería bueno que las cuentas públicas se ordenen a través de un ajuste en los gastos y no mediante la creación de nuevos impuestos que compliquen, aún más, la competitividad de la economía.

**Contexto internacional.** Los operadores están pendientes de la economía estadounidense. Por ahora, los últimos índices económicos apuntan a que la Reserva Federal (banca central estadounidense) no se verá obligada a subir la tasa de interés nuevamente el próximo martes 21. La especulación, no obstante, es que Alan Greenspan, el titular de la FED, suba el costo del dinero antes de que finalice el primer trimestre del 2000. En ese caso, a la Argentina podría complicársele el acceso al financiamiento externo.

**Bolsa.** Si la economía despega no bien empieza el próximo año, las acciones van a revalorizarse. En ese sentido, soy optimista. Creo que en las últimas semanas el índice de acciones líderes MerVal fue golpeado por la mala performance de Perez Compagnon, que era el papel estrella del recinto. La caída de Pérez pone en duda la posibilidad de que el MerVal termine en los 600 puntos a fin de año.

**Brasil.** En la actualidad, Brasil no es motivo de preocupación. Arminio Fraga, desde el Banco Central viene demostrando que es capaz de sortear las turbulencias. Cuando el real alcanzó las 2 unidades por dólar, intervino a tiempo y mejoró la paridad de la moneda, a 1,90. No descarto que encuentre el equilibrio en 1,70 por dólar.

**Recomendación.** Siderca y Astra son buenas alternativas en el recinto. También las telefónicas, a pesar de que en los últimos días tuvieron un importante rally alcista. En general, los precios de los papeles son atractivos.

## INFLACIÓN

(EN PORCENTAJE)

NOVIEMBRE 1998	-0,4
DICIEMBRE	0,0
ENERO 1999	0,5
FEBRERO	-0,2
MARZO	-0,8
ABRIL	-0,1
MAYO	-0,5
JUNIO	0,0
JULIO	0,2
AGOSTO	-0,4
SEPTIEMBRE	-0,2
OCTUBRE	0,0
NOVIEMBRE	-0,3
ULTIMOS 12 MESES:	-1,8 %

## DEPOSITOS

SALDOS AL 01/12 - EN MILLONES-

	EN \$	EN U\$S
CUENTA CORRIENTE	9.473	675
CAJA DE AHORRO	8.457	6.092
PLAZO FIJO	13.299	39.313

TOTAL \$ + U\$S 77.239

Fuente: Banco Central.

## RESERVAS

SALDOS AL 01/12 - EN MILLONES-

	EN U\$S
ORO Y DIVISAS	24.289
TITULOS	1.438
TOTAL RESERVAS BCRA	25.727

Fuente: Banco Central.



FRACASO DE LA CUMBRE DE LA OMC

# Un espejo del mundo

MIKE MOORE

Director general de la OMC.



POR RAÚL DELLATORRE

El encuentro de ministros de la Organización Mundial de Comercio, pomposamente denominado "La Ronda del Milenio", terminó siendo un simple reflejo de la conflictiva realidad económica mundial. Estados Unidos y la Unión Europea enfrentados en la disputa por el control del comercio mundial. Países asiáticos asediados por las potencias para restarles la ventaja competitiva lograda en base a salarios paupérrimos. Y naciones sub y semidesarrolladas del Tercer Mundo golpeando a las puertas de las oficinas donde se tomaban las grandes decisiones, reclamando mayor participación. Mientras tanto, una ruidosa manifestación en nombre de los excluidos, nada menos que en el país más favorecido por la globalización.

Medido por los logros en materia de acuerdos, la cumbre fue directamente un fracaso. Lo cual no debería traducirse a la ligera como una postergación de los asuntos centrales en discusión —tarifas al comercio, apertura comercial, mayor equilibrio en los efectos del intercambio—. Como en la diplomacia y en la guerra, lo que no se resuelve por un medio, se impone por otros.

La capacidad de la OMC para

imponer su disciplina de libre comercio demostró no ser pareja para todos. Japón, Noruega, Suiza y Europa Central lograron mantener sus prebendas en materia de protección agrícola alineándose detrás de la Unión Europea. El grupo Cairns (exportadores agrícolas aperturistas), que integra Argentina, demostró su debilidad por no tener socios poderosos, ni objetivos comunes con alguna potencia.

Pero ni siquiera Estados Unidos logró imponerles a los débiles países asiáticos la restricción a competir en el mundo con productos industriales de bajo costo, por pagar salarios de miseria. La explicación no está en el poderío de los pequeños enclaves orientales, sino en que son las propias empresas estadounidenses las que sacan provecho de esa explotación de la mano de obra.

Los intentos de acuerdo de protección a las inversiones de los capitales de los países centrales en el Tercer Mundo no merecieron cobertura en los reportes de agencias. No porque no se hayan considerado, sino por la confidencialidad de su tratamiento, en reuniones reservadas, convocadas por Charlene Barshefsky, representante comercial de Estados Unidos, y Mike Moore, director general de la OMC. Encuentros que se prolongaron más allá del cierre formal de la cumbre (viernes por la tarde) y que fueran denunciados por los países de África, América latina (sin Argentina) y el Caribe, que se consideraron discriminados.

LARRECHE DEFIENDE SU ESTRUCTURA

# El INTA se resiste a su desguace

Hubo estudios para convertir sus tierras en un negocio inmobiliario. Para el 2000 sufrirá un nuevo recorte de presupuesto.

Alejandro Elias



Héctor Larreche, titular saliente del INTA.

POR ALDO GARZÓN

Desde hace más de 20 años se viene perfilando un discurso único acerca de las abominaciones del Estado. Esto permitió legitimar, con el tiempo, la casi completa desaparición del monstruo, al que siempre se creyó irrecuperable, con vicios imposibles de modificar. El resultado fue una mayor eficiencia en varios servicios y algunos nuevos pecados, como el de la concentración oligopólica, las tarifas dolarizadas y el subsidio a las inversiones de las empresas privatizadas. De lo poco que queda en la órbita estatal, se puede, sin embargo, extraer varios ejemplos.

¿Cómo sería el actual Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria en manos privadas? En vista de que no se puede decir, como se ha dicho de otros organismos, que "no sirve para nada", por algún tiempo los "inversores" lo han puesto en la mira atendiendo, básicamente, a su patrimonio en tierras, difícil de evaluar incluso para la propia gente del INTA. Las propiedades del organismo en Castellar, por ejemplo, fueron objeto de un examen con vistas a un futuro gran negocio inmobiliario. Ya a punto de alejarse de la presidencia del instituto para ocupar la subsecretaría de Asuntos Agrarios bonaerense, Héctor Larreche reconoce a Cash que "hubo algunas maniobras, pero de bajo vuc-

lo, que no tuvieron plafond".

Es difícil, por otra parte, que prosperen proyectos para desguazar el INTA en un futuro próximo. La razón de esto la explica el mismo Larreche: "El organismo tiene una estructura democrática, lo maneja un Consejo Nacional del que participan las principales entidades agropecuarias y las facultades de Veterinaria y Agronomía, lo que garantiza la transparencia de la gestión y el mantenimiento del patrimonio". Sin embargo, una autarquía que actualmente es más bien teórica,

**Democrático:** "El organismo tiene una estructura democrática, que garantiza la transparencia de la gestión y el mantenimiento del patrimonio", asegura Larreche.

podrá renovar, cada tanto, la posibilidad de acceder a la presa.

El INTA, que hace pocos días cumplió 43 años de existencia, se financió al principio con las retenciones a la exportación, después lo hizo con las importaciones y actualmente, al estar en la órbita de la Secretaría de Agricultura, depende directamente del Tesoro nacional. Para el 2000 le han calculado un presupuesto de 107 millones de pesos. Demasiado poco, según

■ Santa Fe y Córdoba, las principales productoras de soja, ya sembraron el 54 y el 46 por ciento, respectivamente, de la superficie destinada a esa oleaginosa para la presente campaña. Se estima que este año, para todo el país, se cubrirán 8,2 millones de hectáreas, 5 por ciento más que en la campaña anterior.

■ Las empresas que representan el 90 por ciento de la faena acaban de constituir la Cámara de Productores e Industriales de Porcinos, Capi-pira. En ella se agrupan plantas sólo faenadoras y otras que son a la vez productoras, o industrializadoras de fiambres y chacinados. La flamante entidad está presidida por Orlando Minguillón.

Larreche, quien piensa que el organismo necesita unos 130 millones de pesos para atender las actuales demandas de generación y transferencia de tecnología, 20 millones para el programa Cambio Rural y otros 10 para Minifundios y Prohuerta. En total, 160 millones de pesos.

Cambio Rural, dedicado a la asistencia técnica de grupos de hasta 15 productores, el programa de autoabastecimiento de alimentos Prohuerta y el destinado al desarrollo de minifundios son gestionados por el INTA, pero no integran su presupuesto, ya que los fondos, en este caso, provienen de la Secretaría de Desarrollo Social. Esto provoca algunos intrínquilos burocráticos. Y, en general, el depender del Tesoro para poder funcionar es un recorte a la independencia del ente. "El INTA debe recuperar su autarquía, porque no puede adecuar los tiempos de la biología o de la investigación a los de la recaudación fiscal", señala su titular.

Plata de afuera para algunos desarrollos también viene, incluso de una multinacional. Pero la semilla lograda se reparte democráticamente entre los pequeños, los medianos y los grandes productores. No es el monopolio de ninguna empresa particular, capaz de imponerle cualquier precio. Al fin y al cabo, una tarea simple, casi olvidada: que el Estado, por lo menos, ponga un poco de equilibrio en esta lucha entre peces y tiburones.

## TÍTULOS PÚBLICOS

### PRECIO

### VARIACION

(en porcentaje)

Viernes 26/12 Viernes 03/12 Semanal Mensual Anual

BOCON I EN PESOS	127.800	128.800	0.8	0.5	14.5
BOCON I EN DÓLARES	128.200	128.400	0.2	0.1	11.7
BOCON II EN PESOS	109.000	109.000	0.0	0.5	17.5
BOCON II EN DÓLARES	124.000	124.600	0.5	0.8	13.1

### BONOS GLOBALES EN DÓLARES

SERIE 2017	100.000	99.800	-0.2	1.7	6.6
SERIE 2027	85.000	85.000	0.0	-0.3	1.9

### BRADY EN DÓLARES

DESCUENTO	77.250	76.125	-1.5	-0.7	2.7
PAR	65.875	65.250	-0.9	-1.9	-9.6
FRB	88.875	88.375	-0.6	-0.3	3.4

Los precios son por la lámina al 100 por ciento de su valor sin descontar las amortizaciones y rentas devengadas.

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

## TARJETA PROCAMPO



Sin duda,  
la mejor  
manera  
de abonar  
el campo.



**BANCO PROVINCIA**  
El Banco de la Provincia de Buenos Aires

GARANTIZA EL BANCO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES



# E-CASH de lectores

## GUASON

En el **Cash** de la semana pasada, sección Suma Cero, el acertijo, supongo, está mal enunciado, o la respuesta que se presenta es incorrecta. El metro cuadrado es una unidad de área. Por lo tanto, medio metro cuadrado es lo mismo que la mitad de un metro cuadrado, de la misma manera que medio kilogramo es igual a la mitad de un kilogramo. No tengo claro qué es lo que quisieron plantear.

Hugo Luis Corso  
corso@cab.cnea.gov.ar

## GUASON I

Muchachos de Suma Cero (o Cero en el trimestre), ¿quién les prestó la calculadora, Roque o Machinea? Por ahora, medio (0,5) metro cuadrado es igual a 1/2 de un metro cuadrado. ¿No habrán pensado en un cuadrado de 1/2 (0,5) metro de lado? Si es así, escriban lo que piensan.

Horacio Mendonça  
(nada que ver con Duda...)  
hmendon@cnca.gov.ar

**Nota del editor:** Tienen razón los dos. Y ya tomamos una decisión: le devolvimos la calculadora a Machinea.

## MERCADO GORDIANO

El archiconocido juego nacional de buscar al culpable y disimular los propios errores nos lleva ahora a crucificar las administraciones provinciales. Luego de intentar digerir los mágicos guarismos de la supuesta evasión fiscal es doble esperar que esta vez, y luego de concluidos los ajustes económicos en marcha, no nos encontremos con un puñado de estados provinciales desgajados. Con la consiguiente secuela de desocupación y exclusión. Ante un presupuesto ahora bi-dibujado que seguramente cuenta con las verdes luces del FMI, cabría recordar a los gurúes de turno que los dilemas gordianos también pueden ser solucionados a la griega.

Pablo Caneva, C.I. 2.971.916

Para opinar, enviar por carta a Belgrano 671, Capital, por fax al 4334-2330 o por e-mail a pagina12@milenio3.com.ar, no más de 25 líneas (1750 caracteres) para su publicación.

## BUENA MONEDA POR ALFREDO ZAIAT

# Isla de privilegios

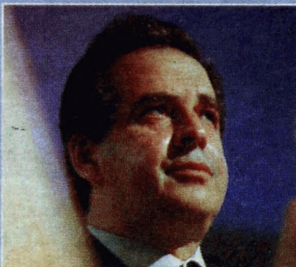
Leonel Massad, uno de los más prestigiosos especialistas tributarios del país, suele contar uno de los absurdos más formidables del impuesto a las Ganancias. Y su relato tiene aún más valor porque ese disparate impositivo lo conoce personalmente puesto que fue él mismo quien preparó la declaración jurada de su cliente afortunado. Se trata de una persona que en un año tuvo una renta de 6 millones de pesos, pero en su mayoría de fuentes que increíblemente están exentas de Ganancias: dividendos de acciones, renta de títulos públicos, resultado de la compraventa de acciones y bonos, renta de obligaciones negociables, cuotapartes de fondos de inversión e intereses de colocaciones en plazo fijo. Por lo único que pagó fue por los honorarios que cobra como director de un par de sociedades anónimas. Pero en total aportó mucho menos que otros clientes de Massad, que tienen un ingreso anual que ni siquiera llega a la décima parte de 6 millones de pesos.

Este grotesco impositivo no será suprimido por la amplia reforma que está preparando el equipo económico de José Luis Machinea. Ya sea por convencimiento de que es lo mejor, o por temor a molestar al poder económico o, simplemente, porque no quieren afectar intereses de sectores donde han estado trabajando antes de sumarse a colaborar con el futuro ministro de Economía. Cualquiera que sea el motivo, el argumento que utilizan para defender el nuevo paquete impositivo refiere a que será equitativo; al generalizar el IVA y al eliminar algunas exenciones en Ganancias a la vez de aumentar la presión sobre los trabajadores en relación de dependencia con ingresos superiores a los 2700 pesos. También sostienen que la reforma no afectará la competitividad de la economía, al cargar sobre el consumo y evitar que más impuestos afecten a las empresas, lo que derivó en descartar entonces un aporte extraordinario de las privatizadas por las fabulosas ganancias que

han acumulado en los últimos años.

Sin afectar a la renta financiera y a los monopolios privatizados, la reforma quedará a mitad de camino en su objetivo de equidad y de progresividad. Dos de los sectores que resultaron ganadores del modelo económico quedarán fuera del alcance del ajuste. Uno, el financiero, porque no es conveniente alterar el humor de quienes deben refinanciar la abultada deuda por vencer. El otro, las privatizadas, porque no vale la pena enemistarse con el poder económico emergente de la última década.

La isla de privilegio tributario que vive la renta financiera en Argentina no se repite en ninguna parte del mundo. Por caso, los dividendos que distribuyen las empresas están desgravados. Las compañías aportan 35 por ciento por sus ganancias, pero los dueños de



estas empresas no pagan nada de los que reciben de dividendos por sus acciones. Es decir que, por ejemplo, Gregorio Pérez Companc no paga Ganancias por la renta de sus acciones. Si la compañía Pérez Companc tiene 100 de utilidades, paga 35 de Ganancias. Pero si distribuye el 65 restante a sus accionistas, éstos no pagan nada.

Esta como otras desgravaciones inconcebibles en Ganancias no serán eliminadas, truncando así la posibilidad de avanzar en un esquema tributario de carácter progresivo. Al respecto, en un interesante documento preparado por el Instituto de Estudios y Formación de la CTA, "Transformar la crisis en una oportunidad. Shock redistributivo y profundización democrática", se menciona un estudio efectuado por el departamento fiscal del FMI, en el que analiza la estructura impositiva de 41 países, llegando a la siguiente conclusión: Argentina es el país de ese lote que menor porcentaje del PBI recauda como imposición a los ingresos, las ganancias y el patrimonio. Pakistán es el que sigue en ese ranking, duplicando la recaudación sobre renta y patrimonio de Argentina.

# Des economías

## POR JULIO NUDLER

Los políticos no son confiables. Por tanto, para prevenir sus perniciosas decisiones se recomienda crear órganos intocables y mecanismos automáticos, predeterminados. Una banca central independiente fue el primer producto de ese criterio, que en la Argentina se combinó con la convertibilidad, que predetermina los actos del BCRA como caja de conversión, obligada a cumplir la ley que fijó el tipo de cambio. A este cerrojo se le añadió la convertibilidad fiscal, que coloca un tope preciso al crecimiento del gasto público y al endeudamiento, independiente de los antojos políticos. Y ahora se promete agregar la llamada convertibilidad impositiva, que establecerá de antemano reducciones automáticas en las alícuotas ante aumentos en la recaudación.

Estos no son, en el fondo, inventos argentinos, sino aplicaciones adaptadas de ciertos planteos ultraneoliberales, que ahora proponen confiar también la política tributaria a un ente autónomo, intangible, que pueda subir o bajar tasas sin pedirle permiso al Ejecutivo ni al Congreso, dentro de ciertos márgenes, con el fin de enfriar o estimular la economía según convenga. Se supone que, así, habrá un manejo estrictamente técnico de la moneda, las finanzas, el gasto público y los impuestos, resguardados de los políticos. En este proceso, el gobierno irá quedándose sin instrumentos, reemplazado por un gran mecanismo de relojería, basado en un sistema de ecuaciones diseñado por algunos economistas.

Así como presidentes y ministros actúan con propósitos políticos de corto plazo, sin importarles las consecuencias de largo plazo de sus decisiones, las cámaras parlamentarias retrasan la adopción de medidas urgentes porque tardan meses en aprobar cualquier proyecto, y lo votan cuando ya resulta contraproducente. Mucho mejor, por tanto, es manejar la política económica a través de una especie de fideicomiso, encargado de ejecutar instrucciones escritas en una cartilla.

## EL BAUL DE MANUEL

POR M. FERNANDEZ LOPEZ

# Menemtruchos

La sonda espacial ha llegado a Marte para investigar si hay agua, pero además descubrirá una civilización adelantada, con división del trabajo y especialización profesional. En la Universidad de Marte, en la carrera de Terraqueología, una vez se preguntó: "¿Qué deduce de los signos del documento adjunto?". Prendido al examen, un billete azul de 15,5 x 6,5 cm, como los billetes usados desde 1991. Los alumnos resaltaron diferentes rasgos. Uno advirtió: "Es una impresión de calidad, con varias tintas y figuras en relieve; está numerado 06.118.158; si no es fantasía, se imprimieron al menos seis millones. El costo de diseño, papel e impresión excedió los posibles de particulares, y no se pagó con fondos del Estado; la imprenta declarada es Ciccone Calcográfica, que había recibido del gobierno de Menem toda la impresión de documentos identificatorios, desde pasaportes hasta patentes de autos". Otro notó la mayor presencia del escudo justicialista que la del argentino: "El escudo argentino no está impreso, sino en relieve, como un fantasma invisible. Era un intento de poner el emblema de un partido por encima del nacional: debajo de la mención República Argentina se indica

Partido Justicialista Nacional". Otro advirtió que la única leyenda repetida en ambas caras dice "Un valor que estabilizó el país" y sin fundamentar su asociación puso, "las dos primeras palabras están destacadas, lo que revela el deseo de darle connotación positiva a la palabra Valor, lo que puede significar un vínculo con la banda de Valor". Otro dejó correr su imaginación y puso: "Menem viajaba afuera con frecuencia y entre sus acompañantes no faltaban afectos a billetes extranjeros que en cada país cambiaban por monedas y billetes argentinos. En Inglaterra recibían billetes con la efigie de Elizabeth II, en España billetes con la efigie de Juan Carlos I. ¿Por qué no Carlos I? Carlos se entusiasmó, pues crecía en él la idea de ser el último morador de la construcción que se reproduce al dorso de su propia efigie. Sólo en países monárquicos aparece en los billetes la imagen del monarca, a fin de mostrarlos como alguien que nunca se cambia o renueva, sino hasta el término de su vida natural". El alumno fundamentaba su respuesta en los últimos actos de gobierno de Menem, que involucraban al gobierno siguiente y a muchos más, como si nunca tuviera que dejar la silla de Rivadavia.

# Hacé la tuya

El caso Bussi ha hecho aflorar una propensión de los hombres de Estado: patear el tablero cuando el resultado del juego no es favorable. O mejor: el apego a la norma cuando ella favorece sus propósitos; la excepción a la norma por "razones atendibles", cuando su fiel cumplimiento provocaría resultados indeseables. Si hay un día de este siglo que el Partido Radical repudia, es el 6 de setiembre de 1930. Sin embargo, el presidente constitucional derrocado ese día, 25 años antes y olvidando su propia doctrina de la elección de gobernantes a través del sufragio, intentó el alzamiento de las Fuerzas Armadas contra el gobierno constitucional de entonces. De haber tenido éxito, las interrupciones de los gobiernos constitucionales habrían comenzado en 1905. Medio siglo después del fatídico 1930, al caer la dictadura militar, por respeto a la pureza con que deben sustanciarse los concursos universitarios, se permitió la impugnación de los cargos docentes, aun por no interesados directos e incluso de oficio por las autoridades designadas —y no por concurso, sino por el poder político—. Al poco tiempo, todos los cargos disponibles estaban cubiertos, no por concurso, sino por el hábil dedo de las

autoridades interinas. Como todos saben, fue el premio Nobel Milton Friedman quien en 1948, en uno de los artículos más importantes de la teoría monetaria, "Marco monetario y fiscal para la estabilidad económica", propuso regular la oferta monetaria por una regla inalterable de expansión de su monto en un 4 por ciento anual, y a la vez suprimir la discrecionalidad en el manejo de la emisión monetaria. Fundaba su posición en que el manejo discrecional durante la Gran Depresión había hecho más por desestabilizar la economía que por estabilizarla. En la Argentina, la masa sigue al hombre fuerte, que manda y no da explicaciones, y desconfía al que acata la ley y es transparente. Los ejemplos mayores de cada caso fueron Perón e Illia. El primero, cuando ya no tenía margen para ambiciones terrestres, nos enseñó que para ser libres debemos ser esclavos de la Constitución. En ese marco debería moverse sin excepciones la economía. Salimos de una época de oscuridad en los actos de gobierno, de fondos reservados, de gastos nunca explicados y funcionarios enriquecidos. La estabilidad pide achicar el déficit fiscal. El camino es mostrar a la sociedad en qué se gasta cada peso.